



Plano de Ensino

Universidade Federal do Espírito Santo

Campus de São Mateus

Curso: Engenharia de Produção - São Mateus

Departamento Responsável: Departamento de Engenharia e Tecnologia

Data de Aprovação (Art. nº 91): 20/03/2023

DOCENTE PRINCIPAL : CARLOS EDUARDO RAMBALDUCCI DALLA

Matrícula: 3286924

Qualificação / link para o Currículo Lattes:

Disciplina: GESTÃO E SISTEMAS DE PRODUÇÃO

Código: DET09913

Período: 2023 / 1

Turma: 35.1

Pré-requisito:

Carga Horária Semestral: 90

Disciplina: DET09829 - INTRODUÇÃO À ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Distribuição da Carga Horária Semestral

Créditos: 5	Teórica	Exercício	Laboratório
	75	15	0

Ementa:

Papel da função produção. Abordagens para a gestão estratégica da produção. Gerência da Produção: Escopo/Histórico/Processos de Decisão. Projeto do Sistema Produtivo, Controle da Produção, Controle de Estoques. Sistemas de produção: histórico, tipologia (contínuo e discreto, produção por encomenda, produção para estoque), produtividade, capacidade produtiva e lay-out. Produção Enxuta. Sistema JIT (Just-in-time). Produção limpa. Remanufatura. Processos industriais de: papel e celulose, rochas ornamentais, mineração, siderurgia, movelaria, confecções, petróleo e gás.

Objetivos Específicos:

1. Compreender o conceito de sistemas de produção, sua evolução histórica e características de sistemas distintos (de vários setores da indústria)
2. Entender os desdobramentos da estratégia de produção
3. Avaliar a produtividade dos sistemas de produção
4. Utilizar todas as ferramentas disponíveis para analisar a capacidade da organização em atender a demanda

Conteúdo Programático:

1. Introdução ao planejamento e controle da capacidade produtiva (conceituação, importância e funções do planejamento, da programação e do controle da produção; cadeia de valor; organização da produção)
2. Introdução ao planejamento e controle de estoque (reposição de estoques, cálculos de lote de compra e produção)
3. Introdução à gestão da cadeia de suprimentos (.conceituação; atividades; gerenciamento; tipos de relacionamentos; comportamentos da cadeia de suprimentos).
4. Previsão. Filas de Espera. Estudo e gestão de demanda.
5. Planejamento e controle de capacidade (conceituação de capacidade; planejamento e controle de capacidade; medição de demanda e da capacidade; políticas alternativas de capacidade; escolha de uma abordagem de planejamento e controle de capacidade).
6. Programação de manufatura. Programação de serviço.
7. Planejamento de recurso. Plano-mestre de produção (MPS).
8. Modelos de gestão da manufatura, sistemas de informação (OPT,MRP1, MRP2, ERP,TOC)
9. Produção puxada (conceituação e filosofia do sistema just in time (JIT); técnicas JIT; sistemas de produção enxuta; sistema Kanban; JIT versus MRP)

10. Melhoramento da produção. Benchmarking.

Metodologia:

As aulas serão baseadas em exposição em datashow e/ou quadro branco do conteúdo programático, seguida de exercícios para fixação acerca dos conceitos discutidos. Ainda, serão utilizados recursos audio-visuais para uma melhor elaboração e ministração da disciplina, na busca de aumentar a atenção e absorção do conteúdo lecionado por parte dos participantes. Adiante, serão realizadas aulas práticas, apresentação de seminários e elaboração de relatórios com base em pesquisas específicas de papers guiado pelo docente. Participação de convidados também está previsto. Os recursos utilizados serão quadro branco, marcadores, datashow e periódicos e equipamentos audio-visuais.

Critérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

1. Os participantes serão avaliados bimestralmente, através de avaliação regular (apresentação técnica, elaboração de relatório técnico e/ou prova escrita); e atividades extras. Avaliação regular = (P1 e P2) e atividades extras = (E1 e E2).
2. Os pesos serão distribuídos conforme segue: P1 -> 70%; P2 -> 70%; E1 -> 30%; E2 -> 30%.
3. A média final (Mf) será composta pela média de duas médias parciais bimestrais (Mp1 e Mp2) conforme segue: $Mp1 = 70\%*(P1) + 30\%*(E1)$; $Mp2 = 70\%*(P2) + 30\%*(E2)$; $Mf = (Mp1+Mp2)/2$.
4. Se $Mf \geq 7,0$, APROVADO. Se $7,0 > Mf \geq 5,0$ poderá optar pela prova final (Pf). Se $Mf < 5,0$, deverá obrigatoriamente realizar a Pf. Com $(Mf+Pf)/2 \geq 5,0$, o aluno estará APROVADO, e caso contrário, REPROVADO.

Bibliografia básica:

1. ANTUNES, J. Sistemas de Produção: conceitos e práticas para projeto e gestão da produção enxuta. Porto Alegre: Bookman Editora, 2008.
2. GOLDRATT, E. M.; COX, J. A meta: um processo de melhoria contínua. 2. ed. São Paulo: Nobel, 2002.
3. SHINGO, S. O sistema Toyota de produção: o ponto de vista da engenharia de produção. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 1996..

Bibliografia complementar:

1. DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J.; CHASE, R. B. Fundamentos da Administração da Produção. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.
2. FITZSIMMONS, J. A., FITZSIMMONS, M. J. Administração de serviços: operações, estratégia e tecnologia da informação. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2005.
3. MOREIRA, D. A. Administração da produção e operações. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009.
4. OHNO, T. O sistema Toyota de produção: além da produção em larga escala. Porto Alegre: Bookman, 1997.
5. STEVENSON, W. Administração das Operações de Produção. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

Cronograma:

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
01	21/03/2023	Introdução ao planejamento e controle da capacidade produtiva (conceituação, importância e funções do planejamento, da programação e do controle da produção; cadeia de valor; organização da produção)		
02	28/03/2023	Introdução ao planejamento e controle da capacidade produtiva (conceituação, importância e funções do planejamento, da programação e do controle da produção; cadeia de valor; organização da produção)		
03	04/04/2023	Introdução ao planejamento e controle de estoque (reposição de estoques, cálculos de lote de compra e produção)		

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
04	11/04/2023	Introdução ao planejamento e controle de estoque (reposição de estoques, cálculos de lote de compra e produção)		
05	18/04/2023	Avaliação 01		
06	25/04/2023	Introdução à gestão da cadeia de suprimentos (.conceituação; atividades; gerenciamento; tipos de relacionamentos; comportamentos da cadeia de suprimentos).		
07	02/05/2023	Previsão. Filas de Espera. Estudo e gestão de demanda.		
08	09/05/2023	Planejamento e controle de capacidade (conceituação de capacidade; planejamento e controle de capacidade; medição de demanda e da capacidade; políticas alternativas de capacidade; escolha de uma abordagem de planejamento e controle de capacidade)		
09	16/05/2023	Avaliação 02		
10	23/05/2023	Programação de manufatura. Programação de serviço.		
11	30/05/2023	Planejamento de recurso. Planomestre de produção (MPS).		
12	06/06/2023	Planejamento de recurso. Planomestre de produção (MPS).		
13	13/06/2023	Modelos de gestão da manufatura, sistemas de informação (OPT,MRP1, MRP2, ERP,TOC)		
14	20/06/2023	Modelos de gestão da manufatura, sistemas de informação (OPT,MRP1, MRP2, ERP,TOC)		
15	27/06/2023	Produção puxada (conceituação e filosofia do sistema just in time (JIT); técnicas JIT; sistemas de produção enxuta; sistema Kanban; JIT versus MRP)		
16	04/07/2023	Produção puxada (conceituação e filosofia do sistema just in time (JIT); técnicas JIT; sistemas de produção enxuta; sistema Kanban; JIT versus MRP)		
17	11/07/2023	Avaliação 03		
18	18/07/2023	Avaliação 04		

Observação: