



Plano de Ensino

Universidade Federal do Espírito Santo

CEUNES - Centro Universitario Norte Do Espirito

Curso: Engenharia de Produção - São Mateus

Departamento Responsável: Departamento de Engenharia e Tecnologia

Data de Aprovação (Art. nº 91): 10/03/2020

DOCENTE PRINCIPAL : KEYDSON QUARESMA GOMES

Matrícula: 1804107

Qualificação / link para o Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7807296876892922>

Disciplina: GESTÃO DE PROJETOS

Código: DET10630

Período: 2020 / 1

Turma: 35

Pré-requisito:

Carga Horária Semestral: 60

Disciplina: DET10421 - GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

Distribuição da Carga Horária Semestral

Créditos: 3	Teórica	Exercício	Laboratório
	45	15	0

Ementa:

Introdução à gerência de projetos. Organização e Administração. Processo e Sistema, Ciência e Tecnologia. Pesquisa e Desenvolvimento e Engenharia. Planejamento, Execução e Controle. Projeto e Atividade. Princípios de gerenciamento de projetos. A gestão de projetos segundo o Project Management Institute. Softwares de gestão de projetos. Abordagens de software de controle gerencial. Pert/CPM. Ferramentas de apoio ao controle. Integração de outras disciplinas do curso com a gestão de projetos nas áreas de modelagem e otimização de projetos. Estudo de viabilidade econômica de projetos. Riscos. Análise de decisões.

Objetivos Específicos:

1. Facilitar o entendimento dos conceitos de administração de projetos;
2. Capacitar na formulação e planejamento de projetos;
3. Auxiliar e orientar na seleção de técnicas adequadas para o planejamento, organização e gerenciamento de projetos

Conteúdo Programático:

1. Visão geral do gerenciamento de projetos; 2. Conceitos e definições do gerenciamento de projetos; 3. Funções de gestão e o fluxo organizacional do trabalho para projetos; 4. Administração da comunicação e conflitos em projetos; 5. Planejamento geral de projetos; 6. Técnicas de programação em rede; 7. Sistemas de informação em gerenciamento de projetos; 8. Análise de viabilidade econômica do projeto; 9. Controle de custos do projeto. 10. Gerenciamento de riscos; 11. Avaliação Econômica de Projetos Sociais.

Metodologia:

A abordagem metodológica para o desenvolvimento desse conteúdo corresponde às estratégias didático-pedagógica diferenciadas, em que se busca criar situações que estimule o indivíduo a pensar, analisar e relacionar os aspectos estudados com a realidade vinculada a sua vivência pessoal e profissional. Entende-se que através do uso de aulas expositivas, dialogadas, com estudos de artigos que retratam o cotidiano profissional, estimulará o aluno a uma reflexão à importância do conteúdo, encaminhando-o às principais descobertas do seu ambiente profissional, consciente do papel das tarefas de ensino e aprendizagem como uma das principais fontes de convicções, princípios e ações.

Crítérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

A média parcial (MP) será obtida conforme a equação:

$$MP = P1(3pts) + AT1(3pts) + AT2(2pts) + AT3(2pt),$$

Onde, P1 prova individual; AT1 formulário de avaliação do projeto social; AT2 seminário em grupo; e AT3 formulário PMI.

O aluno com MP >= 7,0 ou MF (média final) >= 5,0 e frequência nas aulas acima de 75%, estará aprovado. MF = (0,5MP + 0,5PF), onde, PF (prova final).

- * A presença nos seminários é avaliativa.
 ** Atividades encaminhadas pelo AVA não serão repostas.

Bibliografia básica:

1. HELDMAN, K. Gerência de Projetos. São Paulo, SP: Campus, 2005.
2. KERZNER, H. Gestão de Projetos: As melhores Práticas. Porto Alegre: Bookman; 2002.
3. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. PMBOK Guide: Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. 4. ed. 2008.
4. CASAROTTO FILHO, N.; FÁVERO, J. S.; CASTRO, J. E. E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea/ organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas 2006.
2. CLELAND, D. I.; IRELAND, L. R. Gerência de Projetos. Rio de Janeiro, REICHMANN & AFFONSO, 2002.
3. POSSI, M.; BORGES, E. Gerenciamento de Projetos: Guia do Profissional, abordagem geral e definição de escopo. Rio de Janeiro, RJ: Ecthos/CREA/RJ, 2006. 1 v.
4. SALADIS, F. P.; KERZNER, H. Bringing the PMBOX guide to life: a companion for the practicing project manager. Hoboken, N. J.: J. Wiley & Sons, 2009.
5. VALERIANO, D. L. Moderno gerenciamento de projetos. 1. ed. São Paulo: Prentice-Hall, 2005.

Bibliografia complementar:

1. HELDMAN, Kim. PMP: project management professional exam study guide. 4th ed. Indianapolis, Ind.: Wiley Pub., 2007.
2. VALERIANO, Dalton L. Moderno gerenciamento de projetos. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2005.
3. CASAROTTO FILHO, Nelson; FÁVERO, José Severino; CASTRO, João Ernesto E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea: organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas, 2006.
4. DINSMORE, Paul C.; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. Gerenciamento de projetos e o fator humano: conquistando resultados através das pessoas. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2006.
5. VARGAS, Ricardo Viana. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK® guide. 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009

Cronograma:

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
01	09/03/2020	"Boas vindas, informações do curso, atividades a serem desenvolvidas no semestre. (00day); Definição dos grupos de trabalho; estudo de caso em projetos; visão geral do gerenciamento de projetos: introdução.(01day)"		
02	10/03/2020	"Definição do projeto a ser elaborado no curso; Visão geral do gerenciamento de projetos: Conceitos e definições; (02day); Evolução e importância do gerenciamento de projetos; Definições de sistemas, programas e projetos; Ciclo de vida do projeto;(03day)"		
03	16/03/2020	"Escritório de projetos; Organização e seleção de pessoal; (04day) Função de gestão no ambiente de projetos; Preenchimento do formulário do projeto como atividade avaliativa; (05day)"		
04	17/03/2020	Critérios de seleção de projetos; (06day)		
05	23/03/2020	Continuação de critérios de seleção de projetos; Sistema de		

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
		gerenciamento de portfólios de projetos; (06day)		
06	24/03/2020	Planejamento do projeto; Papeis dos participantes do gerenciamento do projeto; (07day)		
07	30/03/2020	Continuação do Planejamento do projeto; Preenchimento do formulário do projeto como atividade avaliativa; (07day)		
08	31/03/2020	Gerenciamento da comunicação em projetos; Desenvolvimento da RM; exercício avaliativo;(08day)		
09	06/04/2020	Técnicas de programação em rede; Desenvolvimento do método; exercícios exemplos; (09day)		
10	07/04/2020	Desenvolvimento da matriz de responsabilidade do projeto		
11	13/04/2020	Continuação de técnicas de programação em rede; Desenvolvimento de exercícios; (09day)		
12	14/04/2020	Atividade prática, desenvolvimento da rede do projeto;		
13	27/04/2020	Estimativas tempo e precificação do projeto; Importância das estimativas e métodos aplicados; (10day)		
14	28/04/2020	Continuação de estimativas de tempo e precificação do projeto; Tipos e identificações de custos; (10day)		
15	04/05/2020	Orçamento e alocação de recursos ao projeto; Processo de planejamento de recursos; método de alocação de recursos; (11day)		
16	05/05/2020	Continuação de orçamento e alocação de recursos; distribuição das atividades e alocação de mão-de-obra; linha de base de custo do projeto; (11day)		
17	11/05/2020	Exercício exemplo de elaboração do cronograma de orçamento e recurso do projeto (11day)		
18	12/05/2020	Gerenciamento de riscos do projeto; definições;(12day)		
19	18/05/2020	Continuação de gerenciamento de riscos do projeto; análise quantitativa e qualitativa dos riscos; (12day)		

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
20	19/05/2020	Continuação de gerenciamento de riscos do projeto; Controle de respostas aos riscos; Desenvolvimento do modelo do projeto(12day).		
21	25/05/2020	Encerramento dos formulários do projeto; Atividade prática;		
22	26/05/2020	Prova parcial única		
23	01/06/2020	Seminários		
24	02/06/2020	Seminários		
25	08/06/2020	Introdução à avaliação econômica de projetos sociais;		
26	09/06/2020	Processo de avaliação;		
27	15/06/2020	Avaliação de Impacto;		
28	16/06/2020	Conceitos básicos de estatística;		
29	22/06/2020	Estimação do Impacto;		
30	23/06/2020	Cálculo do retorno econômico;		
31	29/06/2020	Análise de casos e atividades		
32	30/06/2020	Apresentação do modelo de avaliação do projeto;		
33	06/07/2020	Apresentação do modelo de avaliação do projeto;		
34	07/07/2020	Encerramento, e entrega de resultados.		
35	14/07/2020	Prova Final da Disciplina		

Observação: