



## Plano de Ensino

**Universidade Federal do Espírito Santo**

**CEUNES - Centro Universitario Norte Do Espirito**

**Curso:** Engenharia de Produção - São Mateus

**Departamento Responsável:** Departamento de Engenharia e Tecnologia

**Data de Aprovação (Art. nº 91):** 15/06/2021

**DOCENTE PRINCIPAL :** KEYDSON QUARESMA GOMES

Matrícula: 1804107

**Qualificação / link para o Currículo Lattes:** <http://lattes.cnpq.br/7807296876892922>

**Disciplina:** GESTÃO DE PROJETOS

**Código:** DET10630

**Período:** 2021 / 1

**Turma:** 35

**Pré-requisito:**

**Carga Horária Semestral:** 60

Disciplina: DET10421 - GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

### Distribuição da Carga Horária Semestral

**Créditos:** 3

**Teórica**

**Exercício**

**Laboratório**

45

15

0

### Ementa:

Introdução à gerência de projetos. Organização e Administração. Processo e Sistema, Ciência e Tecnologia. Pesquisa e Desenvolvimento e Engenharia. Planejamento, Execução e Controle. Projeto e Atividade. Princípios de gerenciamento de projetos. A gestão de projetos segundo o Project Management Institute. Softwares de gestão de projetos. Abordagens de software de controle gerencial. Pert/CPM. Ferramentas de apoio ao controle. Integração de outras disciplinas do curso com a gestão de projetos nas áreas de modelagem e otimização de projetos. Estudo de viabilidade econômica de projetos. Riscos. Análise de decisões.

### Objetivos Específicos:

1. Facilitar o entendimento dos conceitos de administração de projetos;
2. Capacitar na formulação e planejamento de projetos;
3. Auxiliar e orientar na seleção de técnicas adequadas para o planejamento, organização e gerenciamento de projetos

### Conteúdo Programático:

1. Visão geral, perspectivas e modelo de referência do gerenciamento de projetos; 2. Conceitos e definições do gerenciamento de projetos; 3. Fatores Críticos de Sucesso e Guias de conhecimento; 4. Administração da comunicação e conflitos em projetos; 5. Gestão da integração das áreas de projetos; 6. Gestão do Cronograma: Técnicas de programação em rede; 7. Gestão das Comunicações: Sistemas de informação em gerenciamento de projetos; 8. Controle de custos do projeto. 9. Gerenciamento de riscos. 10. Avaliação Econômica de Projetos Sociais.

### Metodologia:

A abordagem metodológica para o desenvolvimento desse conteúdo corresponde às estratégias didático-pedagógica diferenciadas, em que se busca criar situações que estimule o indivíduo a pensar, analisar e relacionar os aspectos estudados com a realidade vinculada a sua vivência pessoal e profissional. Entende-se que através do uso de aulas expositivas, dialogadas, com estudos de artigos que retratam o cotidiano profissional, estimulará o aluno a uma reflexão à importância do conteúdo, encaminhando-o às principais descobertas do seu ambiente profissional, consciente do papel das tarefas de ensino e aprendizagem como uma das principais fontes de convicções, princípios e ações.

### Crítérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

Ao final da aplicação parcial ou total dos conteúdos serão utilizados critérios de avaliação tanto individualmente quanto em grupo. Poderão ser simulados com questões discursivas ou objetivas, com ênfase nas respostas coerentes e de relevante sintetização dos conteúdos estudados. Além disso, outras ferramentas como seminários ou trabalhos que desenvolvam temas correlacionados ao conteúdo da disciplina, também serão enfatizados, por se tratar de um critério que favorece e estimula ao discente na busca por uma consciência crítica e, gera para este a oportunidade de inserir a sua visão sobre determinado assunto.

A média parcial (MP) será obtida conforme a equação:  $MP = PP(4pts) + AT(2pts) + SEM(4pts) \div NAS \times 0,3$ , onde PP (prova parcial), AT (Atividade teste), SEM (Seminário) e NAS (Nº de ausências nos seminários); O aluno com MP  $\geq 7,0$  ou MF (média final)  $\geq 5,0$  e frequência nas aulas acima de 75%, estará aprovado.

#### Bibliografia básica:

1. HELDMAN, K. Gerência de Projetos. São Paulo, SP: Campus, 2005.
2. KERZNER, H. Gestão de Projetos: As melhores Práticas. Porto Alegre: Bookman; 2002.
3. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. PMBOK Guide: Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. 4. ed. 2008.
4. CASAROTTO FILHO, N.; FÁVERO, J. S.; CASTRO, J. E. E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea/ organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas 2006.
2. CLELAND, D. I.; IRELAND, L. R. Gerência de Projetos. Rio de Janeiro, REICHMANN & AFFONSO, 2002.
3. POSSI, M.; BORGES, E. Gerenciamento de Projetos: Guia do Profissional, abordagem geral e definição de escopo. Rio de Janeiro, RJ: Ecthos/CREA/RJ, 2006. 1 v.
4. SALADIS, F. P.; KERZNER, H. Bringing the PMBOX guide to life: a companion for the practicing project manager. Hoboken, N. J.: J. Wiley & Sons, 2009.
5. VALERIANO, D. L. Moderno gerenciamento de projetos. 1. ed. São Paulo: Prentice-Hall, 2005.

#### Bibliografia complementar:

1. HELDMAN, Kim. PMP: project management professional exam study guide. 4th ed. Indianapolis, Ind.: Wiley Pub., 2007.
2. VALERIANO, Dalton L. Moderno gerenciamento de projetos. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2005.
3. CASAROTTO FILHO, Nelson; FÁVERO, José Severino; CASTRO, João Ernesto E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea: organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas, 2006.
4. DINSMORE, Paul C.; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. Gerenciamento de projetos e o fator humano: conquistando resultados através das pessoas. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2006.
5. VARGAS, Ricardo Viana. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK® guide. 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009

#### Cronograma:

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
01	14/06/2021	"Apresentação do Plano de Ensino; Definição dos Seminários; GESTÃO DE PROJETOS: PERSPECTIVAS E MODELO DE REFERÊNCIA; evolução e tendências"		
02	17/06/2021	Conceitos: projeto e Gestão de Projetos; Características dos projetos		
03	21/06/2021	Fatores críticos de sucesso; Guias de conhecimento: PMBoK, ISO 21500, ICB e Prince;		
04	24/06/2021	GESTÃO DA INTEGRAÇÃO		
05	28/06/2021	Seminário 01 - ESTRATÉGIA, ESTRUTURA E GOVERNANÇA EM PROJETOS		
06	01/07/2021	Seminário 02 - RUMO À MATURIDADE EM GESTÃO DE PROJETOS		
07	05/07/2021	GESTÃO DA INTEGRAÇÃO (Continuação)		

<b>Aula</b>	<b>Data</b>	<b>Descrição</b>	<b>Exercícios</b>	<b>Observações</b>
08	08/07/2021	GESTÃO DO ESCOPO		
09	12/07/2021	GESTÃO DO ESCOPO (Continuação)		
10	15/07/2021	Seminário 03 - COMPETÊNCIAS EM GESTÃO DE PROJETOS		
11	19/07/2021	Seminário 04 - GESTÃO DE PORTFÓLIO		
12	22/07/2021	GESTÃO DO CRONOGRAMA		
13	26/07/2021	GESTÃO DO CRONOGRAMA (Continuação)		
14	29/07/2021	GESTÃO DO CRONOGRAMA (Continuação)		
15	02/08/2021	Atividade Teste 1		
16	05/08/2021	Seminário 05 - SISTEMAS DE INDICADORES DE DESEMPENHO EM PROJETOS		
17	09/08/2021	GESTÃO DOS CUSTOS		
18	12/08/2021	GESTÃO DA QUALIDADE		
19	16/08/2021	GESTÃO DOS RECURSOS		
20	19/08/2021	Estudo de Caso: gestão dos recursos e conflitos nas equipes de projeto		
21	23/08/2021	Seminário 06 - GESTÃO ÁGIL E LEAN EM PROJETOS		
22	26/08/2021	GESTÃO DAS COMUNICAÇÕES		
23	30/08/2021	GESTÃO DOS RISCOS		
24	02/09/2021	GESTÃO DOS RISCOS (Continuação)		
25	06/09/2021	Identificação e gestão dos stakeholders; Plano de gestão das partes interessadas		
26	09/09/2021	Conceito de sustentabilidade; Sustentabilidade e sucesso de projetos		
27	13/09/2021	Atividade Teste 2 - Instrução final para entrega de formulários do projeto.		
28	16/09/2021	Seminário 07 - SOFTWARE DE GESTÃO DE PROJETOS "OPEN SOURCE" E "PROPRIETÁRIO"		
29	20/09/2021	Introdução à avaliação econômica de projetos sociais;		
30	23/09/2021	Processo de avaliação de Impacto do projeto;		

<b>Aula</b>	<b>Data</b>	<b>Descrição</b>	<b>Exercícios</b>	<b>Observações</b>
31	27/09/2021	Exercícios.		
32	30/09/2021	Prova Parcial		
33	04/10/2021	Avaliação do curso		
34	07/10/2021	Encerramento e entrega de resultados.		
35	11/10/2021	Prova Final da Disciplina		

**Observação:**

1 - Atenção!!! É obrigatória a presença em todos os seminários; Situações excepcionais serão decididas pelo professor da disciplinas;

2 - Considerar também na Bibliografia Básica o livro: Carvalho, Marly Monteiro de. Fundamentos em gestão de projetos : construindo competências para gerenciar projetos. 5ª Ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2021. - Disponível na Biblioteca Digital, no link: <https://bibliotecas-digitais.ufes.br/>