



## Plano de Ensino

**Universidade Federal do Espírito Santo**

**CEUNES - Centro Universitario Norte Do Espirito**

**Curso:** Engenharia de Produção - São Mateus

**Departamento Responsável:** Departamento de Engenharias e Tecnologia - CEUNES

**Data de Aprovação (Art. nº 91):** 19/03/2019

**DOCENTE PRINCIPAL :** KEYDSON QUARESMA GOMES

Matrícula: 1804107

**Qualificação / link para o Currículo Lattes:** <http://lattes.cnpq.br/7807296876892922>

**Disciplina:** GESTÃO DE PROJETOS

**Código:** DET10630

**Período:** 2019 / 1

**Turma:** 35

**Pré-requisito:**

**Carga Horária Semestral:** 60

Disciplina: DET10421 - GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

### Distribuição da Carga Horária Semestral

**Créditos:** 3

**Teórica**

**Exercício**

**Laboratório**

45

15

0

### Ementa:

Introdução à gerência de projetos. Organização e Administração. Processo e Sistema, Ciência e Tecnologia. Pesquisa e Desenvolvimento e Engenharia. Planejamento, Execução e Controle. Projeto e Atividade. Princípios de gerenciamento de projetos. A gestão de projetos segundo o Project Management Institute. Softwares de gestão de projetos. Abordagens de software de controle gerencial. Pert/CPM. Ferramentas de apoio ao controle. Integração de outras disciplinas do curso com a gestão de projetos nas áreas de modelagem e otimização de projetos. Estudo de viabilidade econômica de projetos. Riscos. Análise de decisões.

### Objetivos Específicos:

1. Facilitar o entendimento dos conceitos de administração de projetos;
2. Capacitar na formulação e planejamento de projetos;
3. Auxiliar e orientar na seleção de técnicas adequadas para o planejamento, organização e gerenciamento de projetos

### Conteúdo Programático:

1. Visão geral do gerenciamento de projetos; 2. Conceitos e definições do gerenciamento de projetos; 3. Funções de gestão e o fluxo organizacional do trabalho para projetos; 4. Administração da comunicação e conflitos em projetos; 5. Planejamento geral de projetos; 6. Técnicas de programação em rede; 7. Sistemas de informação em gerenciamento de projetos; 8. Análise de viabilidade econômica do projeto; 9. Controle de custos do projeto. 10. Gerenciamento de riscos.

### Metodologia:

A abordagem metodológica para o desenvolvimento desse conteúdo corresponde às estratégias didático-pedagógica diferenciadas, em que se busca criar situações que estimule o indivíduo a pensar, analisar e relacionar os aspectos estudados com a realidade vinculada a sua vivência pessoal e profissional. Entende-se que através do uso de aulas expositivas, dialogadas, com estudos de artigos que retratam o cotidiano profissional, estimulará o aluno a uma reflexão à importância do conteúdo, encaminhando-o às principais descobertas do seu ambiente profissional, consciente do papel das tarefas de ensino e aprendizagem como uma das principais fontes de convicções, princípios e ações.

### Crítérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

Ao final da aplicação parcial ou total dos conteúdos serão utilizados critérios de avaliação tanto individualmente quanto em grupo. Poderão ser simulados com questões discursivas ou objetivas, com ênfase nas respostas coerentes e de relevante sintetização dos conteúdos estudados. Além disso, outras ferramentas como seminários ou trabalhos que desenvolvam temas correlacionados ao conteúdo da disciplina, também serão enfatizados, por se tratar de um critério que favorece e estimula ao discente na busca por uma consciência crítica e, gera para este a oportunidade de inserir a sua visão sobre determinado assunto.

A média parcial (MP) será obtida conforme a equação:  $MP = P1(3pts) + AT1(3pts) + AT2(3pts) + AT3(1pt)$ , onde P1 prova parcial, AT1. Seminário em grupo, AT2, trabalho em grupo, e AT3, exercícios; O aluno com MP  $\geq 7,0$  ou MF (média final)  $\geq 5,0$  e frequência nas aulas acima de 75%, estará aprovado.  $MF = (0,5MP + 0,5PF)$ , onde, PF (prova final).

#### Bibliografia básica:

1. HELDMAN, K. Gerência de Projetos. São Paulo, SP: Campus, 2005.
2. KERZNER, H. Gestão de Projetos: As melhores Práticas. Porto Alegre: Bookman; 2002.
3. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. PMBOK Guide: Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. 4. ed. 2008.
4. CASAROTTO FILHO, N.; FÁVERO, J. S.; CASTRO, J. E. E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea/ organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas 2006.
2. CLELAND, D. I; IRELAND, L. R. Gerência de Projetos. Rio de Janeiro, REICHMANN & AFFONSO, 2002.
3. POSSI, M.; BORGES, E. Gerenciamento de Projetos: Guia do Profissional, abordagem geral e definição de escopo. Rio de Janeiro, RJ: Ecthos/CREA/RJ, 2006. 1 v.
4. SALADIS, F. P.; KERZNER, H. Bringing the PMBOX guide to life: a companion for the practicing project manager. Hoboken, N. J.: J. Wiley & Sons, 2009.
5. VALERIANO, D. L. Moderno gerenciamento de projetos. 1. ed. São Paulo: Prentice-Hall, 2005.

#### Bibliografia complementar:

1. HELDMAN, Kim. PMP: project management professional exam study guide. 4th ed. Indianapolis, Ind.: Wiley Pub., 2007.
2. VALERIANO, Dalton L. Moderno gerenciamento de projetos. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2005.
3. CASAROTTO FILHO, Nelson; FÁVERO, José Severino; CASTRO, João Ernesto E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea: organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas, 2006.
4. DINSMORE, Paul C.; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. Gerenciamento de projetos e o fator humano: conquistando resultados através das pessoas. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2006.
5. VARGAS, Ricardo Viana. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK® guide. 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009

#### Cronograma:

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
01	14/03/2019	Boas vindas, informações do curso, atividades a serem desenvolvidas no semestre. (00day)		
02	15/03/2019	Definição dos grupos de trabalho; estudo de caso em projetos; visão geral do gerenciamento de projetos: introdução.(01 day)		
03	21/03/2019	Definição do projeto a ser elaborado no curso; Visão geral do gerenciamento de projetos: Conceitos e definições; (02day).		
04	22/03/2019	Evolução e importância do gerenciamento de projetos; Definições de sistemas, programas e projetos; Ciclo de vida do projeto;(03day)		
05	28/03/2019	Escritório de projetos; Organização e seleção de pessoal; (04day)		
06	29/03/2019	Função de gestão no ambiente de projetos; (05day)	Preenchimento do formulário do projeto como atividade avaliativa;	
07	04/04/2019	Seminário sobre estruturas organizacionais		Atividade desenvolvida pelos alunos em grupo

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
08	05/04/2019	Seminário sobre estruturas organizacionais		Atividade desenvolvida pelos alunos em grupo.
09	11/04/2019	Seminário sobre estruturas organizacionais		
10	12/04/2019	Critérios de seleção de projetos; (06day)		
11	18/04/2019	Continuação de critérios de seleção de projetos; Sistema de gerenciamento de portfólios de projetos; (06day)		
12	25/04/2019	Planejamento do projeto; Papeis dos participantes do gerenciamento do projeto; (07day)		
13	26/04/2019	Continuação do Planejamento do projeto; Preenchimento do formulário do projeto como atividade avaliativa; (07day)		
14	27/04/2019	Atividade extra sala: Desenvolvimento de formulários do projeto		Dúvidas serão tiradas pelo professor via sistemas online neste dia.
15	02/05/2019	Gerenciamento da comunicação em projetos; Desenvolvimento da RM; exercício avaliativo;(08day)		
16	03/05/2019	Técnicas de programação em rede; Desenvolvimento do método; exercícios exemplos; (09day)		
17	04/05/2019	Atividade extra sala: Desenvolvimento da matriz de responsabilidade do projeto		
18	09/05/2019	Continuação de técnicas de programação em rede; Desenvolvimento de exercícios; (09day)		
19	10/05/2019	Atividade prática, desenvolvimento da rede do projeto;		
20	16/05/2019	Estimativas tempo e precificação do projeto; Importância das estimativas e métodos aplicados; (10day)		
21	17/05/2019	Continuação de estimativas de tempo e precificação do projeto; Tipos e identificações de custos; (10day)		
22	23/05/2019	Orçamento e alocação de recursos ao projeto; Processo de planejamento de recursos; Método de alocação de recursos; (11day)		
23	24/05/2019	Continuação de orçamento e alocação de recursos; distribuição das atividades e alocação de mão-de-obra; linha de base de		

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
		custo do projeto; (11day)		
24	30/05/2019	Exercício exemplo de elaboração do cronograma de orçamento e recurso do projeto (11day)		
25	31/05/2019	Seminário sobre monitoramento do projeto e certificação PMI		
26	06/06/2019	Seminário sobre monitoramento do projeto e certificação PMI		
27	07/06/2019	Seminário sobre monitoramento do projeto e certificação PMI		
28	08/06/2019	Atividade extra sala: Desenvolvimento de formulários do projeto		
29	13/06/2019	Gerenciamento de riscos do projeto; definições; Identificação e avaliação dos riscos(12day)		
30	14/06/2019	Continuação de gerenciamento de riscos do projeto; Planejamento de contingência e gerenciamento de oportunidades; (12day)		
31	27/06/2019	Continuação de gerenciamento de riscos; Controle de resposta aos riscos; Desenvolvimento do modelo do projeto (12day)		
32	28/06/2019	Projetos em ciência e tecnologia e financiamentos;		
33	04/07/2019	Encerramento dos formulários do projeto em desenvolvimento.		
34	05/07/2019	Prova parcial única		
35	11/07/2019	Entrega do arquivo eletrônico do trabalho, por e-mail, até às 23:03 - Tema: Dashboard em Excel.		
36	12/07/2019	Encerramento, e entrega de resultados.		
37	18/07/2019	Prova Final da Disciplina		

**Observação:**