



Plano de Ensino

Universidade Federal do Espírito Santo

CEUNES - Centro Universitario Norte Do Espirito

Curso: Engenharia da Computação - São Mateus

Departamento Responsável: Departamento de Engenharia e Tecnologia

Data de Aprovação (Art. nº 91): 10/03/2020

DOCENTE PRINCIPAL : KEYDSON QUARESMA GOMES

Matrícula: 1804107

Qualificação / link para o Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7807296876892922>

Disciplina: GERÊNCIA DE PROJETOS

Código: DET08222

Período: 2020 / 1

Turma: 1

Pré-requisito:

Carga Horária Semestral: 60

Carga horária vencida: 1455

Distribuição da Carga Horária Semestral

Créditos: 4	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0

Ementa:

Visão de sistemas na gestão de empreendimentos. Administração por projetos. Princípios de gerenciamento de projetos. A gestão de projetos segundo o *Project Management Institute*. Planejamento de Projetos. Organização de Projetos. Programação de Projetos. Alocação de recursos em projetos. Controle de projetos. Softwares de gestão de projetos. Integração de outras disciplinas do curso com a gestão de projetos nas áreas de modelagem e otimização de projetos, análise econômica e financeira de projetos e análise de decisões

Objetivos Específicos:

1. Facilitar o entendimento dos conceitos de administração de projetos;
2. Capacitar na formulação e planejamento de projetos;
3. Auxiliar e orientar na seleção de técnicas adequadas para o planejamento, organização e gerenciamento de projetos

Conteúdo Programático:

1. Visão geral do gerenciamento de projetos; 2. Conceitos e definições do gerenciamento de projetos; 3. Funções de gestão e o fluxo organizacional do trabalho para projetos; 4. Administração da comunicação e conflitos em projetos; 5. Planejamento geral de projetos; 6. Técnicas de programação em rede; 7. Sistemas de informação em gerenciamento de projetos; 8. Análise de viabilidade econômica do projeto; 9. Controle de custos do projeto. 10. Gerenciamento de riscos; 11. Avaliação Econômica de Projetos Sociais.

Metodologia:

A abordagem metodológica para o desenvolvimento desse conteúdo corresponde às estratégias didático-pedagógica diferenciadas, em que se busca criar situações que estimule o indivíduo a pensar, analisar e relacionar os aspectos estudados com a realidade vinculada a sua vivência pessoal e profissional. Entende-se que através do uso de aulas expositivas, dialogadas, com estudos de artigos que retratam o cotidiano profissional, estimulará o aluno a uma reflexão à importância do conteúdo, encaminhando-o às principais descobertas do seu ambiente profissional, consciente do papel das tarefas de ensino e aprendizagem como uma das principais fontes de convicções, princípios e ações.

Critérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

Bibliografia básica:

1. KERZNER, H. Gerenciamento de Projetos: Uma abordagem sistêmica para o planejamento, programação e controle; Blucher; 2011. Tradução da décima edição por João Gama Neto e Joyce I. Prado; New York;
2. KERZNER, H. Gestão de Projetos: As melhores Práticas; Bookman; 2002.
3. HELDMAN, K., Gerência de Projetos, São Paulo: Campus, 2005.

Bibliografia complementar:

1. HELDMAN, Kim. PMP: project management professional exam study guide. 4th ed. Indianapolis, Ind.: Wiley Pub., 2007.
2. VALERIANO, Dalton L. Moderno gerenciamento de projetos. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2005.
3. CASAROTTO FILHO, Nelson; FÁVERO, José Severino; CASTRO, João Ernesto E. Gerência de projetos/ engenharia simultânea: organização, planejamento, programação, PERT/CPM, PERT/Custo, controle, direção. São Paulo: Atlas, 2006.
4. DINSMORE, Paul C.; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. Gerenciamento de projetos e o fator humano: conquistando resultados através das pessoas. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2006.
5. VARGAS, Ricardo Viana. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK® guide. 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009

Cronograma:

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
01	09/03/2020	"Boas vindas, informações do curso, atividades a serem desenvolvidas no semestre. (00day); Definição dos grupos de trabalho; estudo de caso em projetos; visão geral do gerenciamento de projetos: introdução.(01day)"		
02	10/03/2020	"Definição do projeto a ser elaborado no curso; Visão geral do gerenciamento de projetos: Conceitos e definições; (02day); Evolução e importância do gerenciamento de projetos; Definições de sistemas, programas e projetos; Ciclo de vida do projeto;(03day)"		
03	16/03/2020	"Escritório de projetos; Organização e seleção de pessoal; (04day) Função de gestão no ambiente de projetos; Preenchimento do formulário do projeto como atividade avaliativa; (05day)"		
04	17/03/2020	Critérios de seleção de projetos; (06day)		
05	23/03/2020	Continuação de critérios de seleção de projetos; Sistema de gerenciamento de portfólios de projetos; (06day)		
06	24/03/2020	Planejamento do projeto; Papeis dos participantes do gerenciamento do projeto; (07day)		
07	30/03/2020	Continuação do Planejamento do projeto; Preenchimento do formulário do projeto como atividade avaliativa; (07day)		
08	31/03/2020	Gerenciamento da comunicação em projetos; Desenvolvimento da RM; exercício avaliativo;(08day)		
09	06/04/2020	Técnicas de programação em rede; Desenvolvimento do		

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
		método; exercícios exemplos; (09day)		
10	07/04/2020	Desenvolvimento da matriz de responsabilidade do projeto		
11	13/04/2020	Continuação de técnicas de programação em rede; Desenvolvimento de exercícios; (09day)		
12	14/04/2020	Atividade prática, desenvolvimento da rede do projeto;		
13	27/04/2020	Estimativas tempo e precificação do projeto; Importancia das estimativas e métodos aplicados; (10day)		
14	28/04/2020	Continuação de estimativas de tempo e precificação do projeto; Tipos e identificações de custos; (10day)		
15	04/05/2020	Orçamento e alocação de recursos ao projeto; Processo de planejamento de recursos; método de alocação de recursos; (11day)		
16	05/05/2020	Continuação de orçamento e alocação de recursos; distribuição das atividades e alocação de mão-de-obra; linha de base de custo do projeto; (11day)		
17	11/05/2020	Exercício exemplo de elaboração do cronograma de orçamento e recurso do projeto (11day)		
18	12/05/2020	Gerenciamento de riscos do projeto; definições;(12day)		
19	18/05/2020	Continuação de gerenciamento de riscos do projeto; análise quantitativa e qualitativa dos riscos; (12day)		
20	19/05/2020	Continuação de gerenciamento de riscos do projeto; Controle de respostas aos riscos; Desenvolvimento do modelo do projeto(12day).		
21	25/05/2020	Encerramento dos formulários do projeto; Atividade prática;		
22	26/05/2020	Prova parcial única		
23	01/06/2020	Seminários		
24	02/06/2020	Seminários		
25	08/06/2020	Introdução à avaliação econômica de projetos sociais;		

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
26	09/06/2020	Processo de avaliação;		
27	15/06/2020	Avaliação de Impacto;		
28	16/06/2020	Conceitos básicos de estatística;		
29	22/06/2020	Estimação do Impacto;		
30	23/06/2020	Cálculo do retorno econômico;		
31	29/06/2020	Análise de casos e atividades		
32	30/06/2020	Apresentação do modelo de avaliação do projeto;		
33	06/07/2020	Apresentação do modelo de avaliação do projeto;		
34	07/07/2020	Encerramento, e entrega de resultados.		
35	14/07/2020	Prova Final da Disciplina		

Observação: