



## Plano de Ensino

**Universidade Federal do Espírito Santo**

**CEUNES - Centro Universitario Norte Do Espirito**

**Curso:** Engenharia de Petróleo - São Mateus

**Departamento Responsável:** Departamento de Engenharias e Tecnologia - CEUNES

**Data de Aprovação (Art. nº 91):** 19/03/2019

**DOCENTE PRINCIPAL :** RITA DE CASSIA FERONI

Matrícula: 2348713

**Qualificação / link para o Currículo Lattes:** <http://lattes.cnpq.br/9242481040145697>

**Disciplina:** GERÊNCIA DA PRODUÇÃO

**Código:** DET08217

**Período:** 2019 / 1

**Turma:** 34.1

**Carga Horária Semestral:** 45

### Distribuição da Carga Horária Semestral

| <b>Créditos:</b> 2 | <b>Teórica</b> | <b>Exercício</b> | <b>Laboratório</b> |
|--------------------|----------------|------------------|--------------------|
|                    | 30             | 15               | 0                  |

### Ementa:

Sistema de Produção. Definição Sistema total da empresa. O sistema de produção e a empresa. Métodos de Produção. Projeto. Processos intermitentes Processos contínuos. Os métodos de produção e o arranjo físico. Novas Filosofias de Organização Industrial a) Just-in-Time. Introdução. Qualidade por toda empresa. Operário multifuncional. Arranjo físico em U. A técnica do Kanban. b) CIM - Manufatura Integrada por Computador. Estrutura funcional para integração dos subsistemas. Planejamento, Programação e Controle da Produção: Uma visão geral Planejamento de recursos a longo prazo. Planejamento agregado da produção. Planejamento de materiais. Planejamento da capacidade. Controle de capacidade. Liberação e realimentação. Sistemas de Planejamento. Programação e Controle da Produção. Sistema Convencional. Sistema com MRP não integrado. Sistema com MRP integrado por computador. Sistema JIT/Kanban. Planejamento Hierárquico.

### Objetivos Específicos:

Desenvolver habilidades fundamentais sobre o planejamento e controle da produção, sua importância dentro do processo fabril e influência direta nas metas produtivas. Neste enfoque o graduando poderá assumir uma postura adequada para estabelecer, atingir metas e objetivos em um ambiente organizacional e produtivo.

### Conteúdo Programático:

1. Administração da produção e operações (conceituação geral): Filosofias de organização industrial; Conceito de sistema de produção; Arranjos físicos; Manufatura Integrada por Computador; Tecnologias integradas; Conceito de Planejamento e Controle; Efeito oferta-demanda; Atividades do PCP; Classificação dos processos produtivos.
2. Gestão de demanda e Planejamento de Capacidade: Métodos de Previsão de demanda e suas características; - Capacidade de longo prazo; Capacidade de Médio prazo; Capacidade de curto prazo.
3. Gestão de estoque: Função dos estoques; Razões para o surgimento e manutenção de estoques; Modelo básico de gestão de estoque.
4. Plano Mestre de Produção: Conceito; Objetivos da programação e controle da produção; Montagem do plano mestre de produção.
5. Planejamento de Necessidades materiais (MRP): Conceito de MRP; Tabela de controle do MRP; Mecânica do MRP.
6. Sequenciamento de ordens de fabricação: Sequenciamento na produção de lotes; Sequenciamento na produção de projetos.
7. Controle da Produção: Indicadores de desempenho; Just in time e sistema Kanban; Teoria das restrições e tecnologia de produção otimizada; Controle de qualidade.

### Metodologia:

- Exposição dialogada; apresentação e estudo de vídeos; trabalhos em sala de aula e extra-sala de aula; resolução de exercícios; análise de estudos de casos, resolução de exercícios utilizando software gráfico como aula prática.

## RECURSOS MATERIAIS UTILIZADOS:

- Quadro e pincel; notebook e projetor multimídia; livros textos; notas de aulas; artigos; estudos de casos; filmes.

## Critérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

A Média Parcial (MP) será obtida conforme a equação:  $MP = (0,45 \cdot \text{Nota da Prova 1}) + (0,45 \cdot \text{Nota da Prova 2}) + (0,1 \cdot \text{Atividades avaliativas})$ . Onde: As Provas 1 e 2 serão provas escritas e individuais a serem aplicadas em data informada posteriormente pelo professor. As Atividades avaliativas, serão realizadas em grupo em data posteriormente informada pelo professor. No caso dos alunos que obtiverem média parcial (MP) igual ou superior a 7,0 (sete) pontos e com frequência regimental mínima (75%) serão aprovados. Caso o aluno tenha frequência adequada, maior ou igual a 75%, porém, com média parcial inferior a 7,0 (sete) pontos, o mesmo deverá fazer uma prova final (PF) que englobará todo o conteúdo visto no semestre. A média final (MF) será então igual a  $MF = (MP + PF)/2$ . Se MF for maior ou igual a 5 o aluno será aprovado, caso contrário, estará reprovado. Por último, alunos com frequência menor que a mínima permitida estarão automaticamente reprovados por falta.

## Bibliografia básica:

1. CORRÊA, HL; CAON, M.; GIANESI, I. G. N.. Planejamento, Programação e Controle da Produção. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2007.7.
2. MOREIRA, D. A .. Administração da produção e operações. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 1996.
3. SLACK, N .; CHAMBER, S .; JOHNSTON, R .. Administração da Produção. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

## Bibliografia complementar:

1. DAVIS, Mark M.; AQUILANO, Nicholas J.; CHASE, Richard B.. Fundamentos da administração da produção. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.2. GAITHER, N. e FRAZIER, G.. Administração da Produção e Operações. 8. ed. São Paulo: Ed. Thomson Learning, 2001.3. RITZMAN, Larry P.; KRAJEWSKI, Lee J.. Administração da produção e operações. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2004.4. STEVENSON, W. J.. Administração das operações de produção. 6. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.5. TUBINO, D. F.. Planejamento e Controle da Produção: teoria e prática. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

## Cronograma:

| Aula | Data       | Descrição   | Exercícios | Observações |
|------|------------|---|------------|-------------|
| 01   | 13/03/2019 | Apresentação do plano de ensino, com conteúdo, referências bibliográficas e formas avaliativas. Estudo de caso sobre o conteúdo a ser ministrado no semestre. |            |             |
| 02   | 20/03/2019 | Administração da produção e operações (conceituação geral)  |            |             |
| 03   | 27/03/2019 | Administração da produção e operações (conceituação geral) - Estudo de caso/Resolução de exercícios   |            |             |
| 04   | 03/04/2019 | Gestão de demanda e Planejamento de Capacidade  |            |             |
| 05   | 10/04/2019 | Gestão de demanda e Planejamento de Capacidade  |            |             |
| 06   | 17/04/2019 | Atividade: Gestão de demanda e Planejamento de Capacidade   |            |             |
| 07   | 24/04/2019 | Atividade: Gestão de demanda e Planejamento de Capacidade   |            |             |
| 08   | 08/05/2019 | Exercícios e Revisão  |            |             |
| 09   | 15/05/2019 | Avaliação 1   |            |             |
| 10   | 22/05/2019 | Gestão de estoque   |            |             |
| 11   | 29/05/2019 | Plano Mestre de Produção e Planejamento de Necessidades materiais (MRP)   |            |             |
| 12   | 05/06/2019 | Sequenciamento de ordens de fabricação e Controle da Produção   |            |             |

| <b>Aula</b> | <b>Data</b> | <b>Descrição</b>   | <b>Exercícios</b> | <b>Observações</b> |
|-------------|-------------|--|-------------------|--------------------|
| 13          | 12/06/2019  | Aula de laboratório com aplicação de estudo de caso avaliativo |                   |                    |
| 14          | 19/06/2019  | Aula de laboratório com aplicação de estudo de caso avaliativo |                   |                    |
| 15          | 26/06/2019  | Aula de resolução de exercícios                                |                   |                    |
| 16          | 03/07/2019  | Avaliação 2  |                   |                    |
| 17          | 17/07/2019  | Entrega de resultados e revisão de conteúdo                    |                   |                    |

**Observação:**