



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIA

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: CEUNES	
Curso: Engenharia de Produção			
Departamento Responsável: Departamento de Engenharias e Tecnologia			
Data de Aprovação (Art. nº 91):			
Docente responsável: Rita de Cassia Feroni			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4205916D7			
Disciplina: Planejamento e Controle da Produção		Código: DET10167	
Pré-requisito: Gestão e Sistemas de Produção e Estratégia Organizacional		Carga Horária Semestral: 90h	
Créditos: 5	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	75	0	15
Ementa: Estratégias de produção: modelos de previsão da demanda, planejamento da capacidade de longo-prazo, planejamento da produção. Programação mestre da produção (MPS). Planejamento das necessidades de materiais (MRP). Gestão de estoques para demanda independente: modelos do lote econômico, ponto de pedido, sistema de revisões periódicas. Programação detalhada da produção: sequenciamento de ordens de fabricação em sistemas discretos e em projetos. Planejamento das necessidades de distribuição. Controle da produção: indicadores de desempenho, sistema kanban, tecnologia de produção otimizada (OPT).			
Objetivos Específicos			
Desenvolver habilidades fundamentais sobre o planejamento e controle da produção, sua importância dentro do processo fabril e influência direta nas metas produtivas. Neste enfoque o graduando poderá assumir uma postura adequada para estabelecer, atingir metas e objetivos em um ambiente organizacional e produtivo.			
Conteúdo Programático			
1. Sistema de produção: 1.1 – Conceito de sistema de produção; 1.2 - Conceito de Planejamento e Controle; 1.3 – Efeito oferta-demanda; 1.4 – Atividades do PCP; 1.5 -			



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIA

Classificação dos processos produtivos.

2. **Previsão de Demanda:** 2.1 – Métodos de Previsão e suas características; 2.2 – Classificação dos métodos de previsão; 2.3 – Métodos qualitativos; 2.4 – Métodos Causais; 2.5 – Métodos temporais; 2.6 – Medida e controle do erro nas previsões.
3. **Planejamento de Capacidade:** 3.1 – Capacidade de longo prazo; 3.2 – Capacidade de Médio prazo; 3.3 – Capacidade de curto prazo.
4. **Gestão de estoque:** 4.1 – Função dos estoques; 4.2 – Razões para o surgimento e manutenção de estoques; 4.3 – Modelo básico de gestão de estoque.
5. **Plano Mestre de Produção:** 5.1 – Conceito; 5.2 - Objetivos da programação e controle da produção; 5.3 – Montagem do plano mestre de produção.
6. **Planejamento de Necessidades materiais (MRP):** 6.1 – Conceito de MRP; 6.2 – Tabela de controle do MRP; 6.3 - Mecânica do MRP.
7. **Sequenciamento de ordens de fabricação:** 7.1 – Sequenciamento na produção de lotes; 7.2 – Sequenciamento na produção de projetos.
8. **Controle da Produção:** 8.1 – Indicadores de desempenho; 8.2 – Just in time e sistema Kanban; 8.3 – Teoria das restrições e tecnologia de produção otimizada.

Metodologia

- Aula expositiva dialogada; apresentação e estudo de vídeos; trabalhos em sala de aula e extra sala de aula; resolução de exercícios; análise de estudos de casos, resolução de exercícios utilizando software gráfico como aula prática.

RECURSOS MATERIAIS UTILIZADOS:

- Quadro e pincel; notebook e projetor multimídia; livros textos; notas de aulas; artigos; estudos de casos; filmes.

Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem

A Média Parcial (MP) será obtida conforme a equação: $MP = (0,4 \cdot \text{Nota da Avaliação 1}) + (0,4 \cdot \text{Avaliação 2}) + (0,2 \cdot \text{Nota do Seminário})$. Onde: As avaliações 1 e 2 serão provas escritas e individuais a serem aplicadas em data informada posteriormente pelo professor. O Seminário será uma atividade em grupo apresentada para a turma com tema e data definidos pelo professor. Neste caso, também deverá ser entregue pelo grupo, um trabalho escrito que em conjunto com a apresentação irá compor a nota do seminário. No caso dos alunos que obtiverem média parcial (MP) igual ou superior a 7,0 (sete) pontos e com frequência regimental mínima (75%) serão aprovados. Caso o aluno tenha frequência adequada, $\geq 75\%$, porém, com média parcial inferior a 7,0 (sete) pontos, o mesmo deverá fazer uma prova final (PF) que englobará todo o conteúdo visto no semestre. A média final (MF) será então igual à $MF = (MP + PF)/2$. Se $MF \geq 5$ o aluno será aprovado, caso contrário, estará reprovado. Por último, alunos com frequência menor que a mínima permitida estarão automaticamente reprovados por falta.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIA

Bibliografia básica

1. CORREIA, H. L.; CAON, M.; GIANESI, I. G. N.. **Planejamento, Programação e Controle da Produção**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2007.
2. MOREIRA, D. A.. **Administração da produção e operações**. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 1996.
3. SLACK, N.; CHAMBER, S.; JOHNSTON, R.. **Administração da Produção**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

Bibliografia complementar

1. DAVIS, Mark M.; AQUILANO, Nicholas J.; CHASE, Richard B.. **Fundamentos da administração da produção**. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.
2. GAITHER, N. e FRAZIER, G.. **Administração da Produção e Operações**. 8. ed. São Paulo: Ed. Thomson Learning, 2001.
3. RITZMAN, Larry P.; KRAJEWSKI, Lee J.. **Administração da produção e operações**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2004.
4. STEVENSON, W. J.. **Administração das operações de produção**. 6. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.
5. TUBINO, D. F.. **Planejamento e Controle da Produção: teoria e prática**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

Cronograma

Aula 1	Apresentação do plano de ensino, com conteúdo, referências bibliográficas e formas avaliativas. Estudo de um artigo apresentando o conteúdo a ser estudado no semestre letivo.
Aula 2	Sistema de produção
Aula 3	Sistema de produção
Aula 4	Previsão de Demanda
Aula 5	Previsão de Demanda
Aula 6	Previsão de Demanda
Aula 7	Previsão de Demanda
Aula 8	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 9	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 10	Planejamento de Capacidade
Aula 11	Planejamento de Capacidade
Aula 12	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 13	Gestão de estoque
Aula 14	Gestão de estoque
Aula 15	Gestão de estoque



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIA

Aula 16	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 17	Aula de Revisão
Aula 18	Avaliação 1
Aula 19	Definição de tema e grupos para realização do seminário e estudo sobre Plano Mestre de Produção
Aula 20	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 21	Planejamento de Necessidades materiais (MRP)
Aula 22	Planejamento de Necessidades materiais (MRP)
Aula 23	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 24	Sequenciamento de ordens de fabricação
Aula 25	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 26	Controle da Produção
Aula 27	Controle da Produção
Aula 28	Controle da Produção
Aula 29	Resolução de exercício/Estudo de caso
Aula 30	Revisão para avaliação
Aula 31	Avaliação 2
Aula 32	Aula para esclarecimentos sobre o seminário a ser apresentado e o trabalho a ser entregue
Aula 33	Apresentação de seminário e entrega de trabalho
Aula 34	Apresentação de seminário e entrega de trabalho
Aula 35	Apresentação de seminário e entrega de trabalho
Aula 36	Entrega de Resultado Final/Revisão de conteúdo